

PROJET PEDAGOGIQUE Poste d'interne en pharmacie – Phase socle, d'approfondissement et consolidation		
Service : Mission Data Contact : Adeline Degremont adeline.degremont@has-sante.fr 01.55.93.37.68		5, avenue du Stade de France 93218 Saint-Denis La Plaine CEDEX Site web : www.has-sante.fr

1 Modalités d'accueil

1.1 Etablissement d'accueil

La Haute Autorité de Santé (HAS) est une autorité publique indépendante à caractère scientifique qui a pour but de contribuer à la régulation du système de santé par la qualité et l'efficacité. Ses missions dans les champs de l'évaluation des produits de santé, des pratiques professionnelles, de l'organisation des soins et de la santé publique, visent à assurer à tous les patients et usagers un accès pérenne et équitable à des soins aussi efficaces, sûrs et efficaces que possible.

La HAS évalue d'un point de vue scientifique et économique les produits, actes, prestations et technologies de santé, en vue de leur admission au remboursement. Elle élabore des recommandations sur les stratégies de prise en charge ainsi que des recommandations de bonne pratique à destination des professionnels de santé et des professionnels intervenant dans les champs social ou médico-social.

Elle certifie les établissements de santé et accrédite les praticiens de certaines disciplines afin d'évaluer et d'améliorer la qualité des soins et la sécurité des patients dans les établissements de santé et en médecine de ville.

Elle est également chargée d'établir des référentiels en vue de l'évaluation interne et externe des activités et de la qualité des prestations délivrées par les établissements et services sociaux et médico-sociaux, ainsi que d'habilitier les organismes d'évaluation externe.

1.2 Equipe d'accueil

La mission data est une nouvelle équipe, rattachée au Directeur Général. Son rôle est de mettre en œuvre la stratégie data de la HAS, par la réalisation de projets techniques concrets au service des métiers et missions de l'institution. Les axes de travail se définissent notamment :

- autour des données produites par la HAS, avec pour but de développer la culture de l'usage des données pour alimenter l'ensemble des processus métiers, et les piloter ;
- autour des données textuelles, avec notamment le processus d'indexation et de structuration des productions de la HAS pour en faciliter les réutilisations ;
- autour des données de santé (et du social), avec pour objectif d'aider à systématiser la contextualisation rapide des travaux ou encore à mesurer les pratiques à partir des données observationnelles, notamment le Système National des Données de Santé (SNDS).

Cette équipe est à la fois un laboratoire d'innovation, un centre d'expertise, et un catalyseur de transformations dans l'usage des données par la HAS. Elle promeut les dynamiques de connaissance ouverte (open source, open data, open knowledge), conformément aux valeurs de transparence, d'expertise et d'indépendance de l'institution. Composée de 9 membres, elle regroupe plusieurs

profils complémentaires (ingénieurs data, data scientists, pharmaco-épidémiologiste, expert SNDS, personnel administratif).

1.3 Organisation de travail

L'interne sera accueilli aux horaires d'ouverture de la HAS. Il n'y a pas de garde ni d'astreinte.

Un espace de travail individuel sera mis à disposition de l'interne avec un ordinateur, un double écran, l'accès au réseau interne. Cet espace se situe au sein d'un espace partagé avec cinq membres de l'équipe data.

L'interne aura accès aux infrastructures de l'établissement : restaurant, salle de repas, garage à vélo, et parking.

2 Missions de l'interne

L'interne participera à l'instruction d'au moins un projet complet, dont la durée sera compatible avec la durée du stage de 6 mois. Les projets proposés s'articuleront principalement autour des données observationnelles.

L'interne participera à systématiser la contextualisation rapide des travaux de la HAS ou à mesurer les pratiques à partir des données observationnelles. Il sera en charge des études et de l'investissement méthodologique sur les données observationnelles. La HAS exploite déjà les données du Système Nationale des Données de Santé (SNDS), très régulièrement pour contextualiser l'évaluation des produits de santé, et pour développer des indicateurs pointus et solidement validés sur la qualité et la sécurité des soins. D'autres données observationnelles peuvent être utilisées, notamment les entrepôts de données cliniques.

Au fil des projets, l'interne sera amené à :

Concevoir et mener des études sur l'état des pratiques professionnelles au regard aux recommandations de la HAS, en particulier sur les **guides de parcours, les messages de pertinence**. Cette mission sera menée en collaboration avec le Service des Bonnes Pratiques (SBP), qui joue un rôle pivot dans l'élaboration des parcours de soins sur lesquels reposent les indicateurs de qualité, la définition de critères de qualité permettant la mise en œuvre de programme d'amélioration des pratiques, l'élaboration d'outils à destination des professionnels de santé tels que les messages relatifs à la pertinence des soins ;

Explorer des nouvelles approches méthodologiques et des nouvelles bases de données pour réaliser ces études, en lien avec l'ingénieur SNDS de la mission data et les services métiers de la HAS ;

Contextualiser rapidement les travaux des autres services de la HAS. L'interne pourra par exemple être amené à déterminer la volumétrie des technologies de santé utilisée, soit le nombre d'actes réalisés, de médicaments vendus ou de dispositifs médicaux délivrés pour contextualiser les travaux de la Direction de l'Evaluation et de l'Accès à l'Innovation (DEAI). Il pourra être en charge d'estimer une population cible, qui correspond au nombre de patients relevant des indications thérapeutiques, diagnostiques ou de compensation du handicap dans lesquelles les commissions évaluent l'indication du produit de santé. Cette mission sera menée en collaboration avec les services de la DEAI : Service d'Evaluation des Médicaments (SEM), Service d'Evaluation des Dispositifs Médicaux (SED), Service d'Evaluation des Actes Professionnels (SEAP) ou le Service Evaluation en Santé Publique et Evaluation des Vaccins (SESPEV), avec pour objectif d'augmenter l'autonomie des services par des outils, guides et méthodes pérennes ;

Conseiller les services de la HAS souhaitant réaliser ou effectuant la demande d'études observationnelles sur les données du SNDS en apportant un appui méthodologique.

Expérimenter l'interrogation directe d'entrepôt de données cliniques pour la création des Indicateurs de Qualité et de Sécurité des Soins (IQSS). Cette mission sera réalisée en collaboration avec le Service évaluation et outils pour la qualité et la sécurité des soins (SEvOQSS).

Pour la phase de consolidation, le projet pédagogique est le même que celui de la phase socle/approfondissement, l'interne de pharmacie sera plus autonome en fonction de son profil et de son expérience.

Les objectifs du stage sont :

- Etre capable d'utiliser les méthodes statistiques descriptives et les représentations graphiques ;
- Etre capable de calculer et interpréter des estimations ponctuelles et par intervalle de confiance ;
- Etre capable d'estimer et interpréter les mesures utilisées en épidémiologie ;
- Être capable d'analyser des données observationnelles, notamment celles du SNDS ;
- Etre capable de réaliser une recherche documentaire ;
- Etre capable d'utiliser un logiciel de gestion bibliographique ;
- Etre capable de réaliser une lecture critique d'article et discuter son impact en termes de santé publique à l'échelon individuel et populationnel.
- Être capable d'aider à concevoir, organiser, mettre en œuvre et suivre un projet ;
- Être capable d'argumenter les différents critères et méthodes d'évaluation d'une politique ou d'une intervention en santé ;
- Être capable d'aider à l'animation d'un groupe de travail, préparer une réunion, rédiger un compte-rendu et un relevé de décisions.

3 Encadrement

Durant son semestre d'internat au sein de la mission data, l'interne en pharmacie aura pour référent Adeline Degremont, cheffe de projet pharmaco-épidémiologiste, en charge des études sur le SNDS.

Il travaillera en collaboration régulière avec Catherine Bisquay, ingénieure experte du SNDS en charge des traitements et de l'analyse des données du SNDS, et avec l'appui des autres membres de l'équipe : un chef de projet sur les entrepôts de données hospitaliers, une ingénieure spécialisée en visualisation de données, un spécialiste en traitement automatique du langage, deux ingénieurs en charge de l'infrastructure et des traitements de données, et le responsable de la mission data. Les projets seront menés en collaboration avec un chef de projet scientifique senior (médecin ou pharmacien) d'un autre service métier au sein de la HAS.

En plus des échanges réguliers, tous les mois, l'interne fera le point sur les missions qui lui auront été confiées avec Adeline Degremont (pharmacien). Ce point aura pour objectif d'évaluer :

- les méthodes d'évaluation acquises ;
- la capacité à mener un projet ;
- la capacité de travailler en équipe ;
- la capacité de synthèse des résultats de la littérature ;

- la capacité à rédiger des avis courts, des recommandations, des rapports d'évaluation, des décisions ;
- le respect des objectifs fixés en début du stage.

4 Autres activités

L'interne participera aux réunions de l'équipe à une fréquence hebdomadaire.

L'interne pourra s'inscrire et participer selon ses besoins et souhaits à toutes les formations collectives proposées dans le Catalogue de formation de la HAS à destination de chefs de projet scientifiques, notamment le kit de formations pour les nouveaux arrivants (Introduction au back office, prise en main de TEAMS, Veille bibliographique, Charte graphique, sexisme au travail), les formations sur les méthodes d'évaluation des essais cliniques (nouvelles méthodologies), et sur la communication (prise en parole en publique, techniques et outils de datavisualisation, etc.), l'informatique et l'anglais.

L'interne pourra éventuellement (avec l'accord du chef de la mission data) :

- Observer une certification d'établissement de santé avec l'équipe d'experts visiteurs ;
- Assister aux groupes de travail ;
- Assister à des réunions de Commissions de la HAS (Commission certification des établissements de santé, commission d'évaluation économique et de santé publique, commission nationale d'évaluation des dispositifs médicaux et des technologies de santé, commission en charge du social et du médico-social, commission de la transparence, commission technique des vaccinations, commission impact des recommandations, commission recommandations, pertinence, parcours et indicateurs).

L'interne participera à la communauté des utilisateurs du SNDS au sein de la HAS via le réseau interne d'expert données (RED-HAS), en publiant des travaux dans des revues scientifiques, en échangeant avec les chercheurs épidémiologistes des autres organismes publics de santé et des équipes de recherche universitaires.